



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO  
EM SAÚDE PÚBLICA**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

**Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Saúde  
Pública**

**Maio de 2022**



## **PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

### **Antecedentes e justificativa**

A Universidade Federal do Rio Grande (FURG) é uma universidade voltada para os ecossistemas costeiros e oceânicos. Seu compromisso socioambiental se expressa no envolvimento em nível local, regional, nacional e global com todas as áreas do conhecimento. Sua missão é “promover o avanço do conhecimento e a educação plena com excelência, formando profissionais capazes de contribuir para o desenvolvimento humano e a melhoria da qualidade socioambiental”. Como visão, nossa Universidade objetiva “consolidar sua imagem nacional e internacional como referência em educação, desenvolvimento tecnológico e estudo dos ecossistemas costeiros e oceânicos”.

De acordo com estes valores, a pós-graduação stricto sensu da FURG busca a excelência e a ampliação da oferta de cursos. Anualmente, são elaborados os planos de ação da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-graduação (PROPESP) e das Unidades Acadêmicas responsáveis pela gestão dos cursos. Por sua vez, os planejamentos estratégicos dos Programas de Pós-Graduação (PPG) estão alinhados ao planejamento estratégico da PROPESP, estabelecido pela Instrução Normativa Nº 01/2020. Nela consta o objetivo de sistematizar o planejamento da PROPESP a curto, médio e longo prazo, bem como subsidiar e instrumentalizar as coordenações dos PPG à elaboração e qualificação dos seus planejamentos estratégicos.

Neste contexto, o Programa de Pós-graduação em Saúde Pública (PPGSP), nível mestrado, vinculado à Faculdade de Medicina, foi criado em 2014 como parte da estratégia de expansão do ensino de pós-graduação na FURG. Seu objetivo é prover formação na área de Saúde Coletiva, mais especificamente em Saúde Pública. Isto compreende capacitar profissionais de diferentes áreas a detectar, investigar, definir prioridades de intervenção em nível coletivo e implementar ações efetivas e eficientes em benefício da população. Isto pode se dar por meio da atuação direta no processo de investigação ou por meio da gestão e/ou coordenação de programas e serviços de saúde.



## **PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

O desafio do PPGSP é formar um profissional que incorpore a ciência no “fazer” dos serviços e que traga os serviços, com as suas necessidades, para dentro da academia. O objetivo dessa aproximação é encontrar soluções de alta resolutividade, que tenham um custo aceitável para o poder público e as famílias e que alcancem o maior número de pessoas no menor espaço de tempo possível. Este objetivo foi pensado, inicialmente, para a chamada Metade Sul do Rio Grande do Sul, a região mais pobre do território gaúcho. No entanto, nesta curta existência, oito anos, tivemos alunos de outros três estados brasileiros e de 17 municípios gaúchos, inclusive fora da Metade Sul. Nos últimos três processos seletivos, fomos consultados por alunos de diferentes países, com destaque para a África de língua portuguesa e América do Sul.

O planejamento estratégico do PPGSP, articulado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da FURG, leva em conta o perfil e o propósito do candidato que nos procura. Além disso, considera o diagnóstico elaborado na última avaliação quadrienal da CAPES (que manteve a nota 3), as demandas internas Universidade, da direção da Faculdade de Medicina e do próprio colegiado.

Buscando ser um locus de formação de recursos humanos e de produção do conhecimento, indispensáveis ao desenvolvimento social pleno e sustentável, nosso planejamento estratégico visa: 1) melhorar a qualidade da formação dos nossos egressos; 2) criar mecanismos de sustentabilidade para o PPGSP; 3) aperfeiçoar as dimensões que envolvem ensino, pesquisa, produção e transferência de conhecimento; e, 4) buscar maior inserção social para contribuir com a melhoria de indicadores de saúde e bem-estar das populações.

A fim de facilitar o entendimento, este planejamento estratégico foi assim organizado: a) missão; b) visão; c) diagnóstico estratégico; d) objetivos estratégicos; e) metas; f) plano de ação.



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

### a) Missão:

- Capacitar profissionais de diferentes áreas de formação a detectar, investigar e definir prioridades de intervenção em Saúde Pública de modo a contribuir para uma melhor qualidade de vida das populações.

### b) Visão:

- Ser reconhecido em nível regional e nacional pela excelência na formação de mestres e doutores (em um futuro próximo) que se mostrem capazes de aplicar os conhecimentos adquiridos de forma a contribuir com o progresso científico e alcançar impacto nos desfechos trabalhados.

### c) Diagnóstico estratégico:

| Diagnóstico estratégico |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ambiente Externo        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Oportunidades</b>    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Amplo reconhecimento da FURG e da Faculdade de Medicina (FAMED) na formação e qualificação de pessoal e na prestação de serviços na região;</li><li>• Profunda inserção social da FURG e da FAMED na região há pelo menos meio século;</li><li>• Irrestrito apoio da FURG, nas suas diferentes instâncias, à consolidação dos cursos de pós-graduação com nota 3;</li><li>• Comunicação direta dos coordenadores de PPGs com a PROPESP e com a reitoria de maneira rápida, desburocratizada e efetiva;</li><li>• Integração com o Programa de pós-graduação em Ciências da Saúde da FURG por meio da oferta conjunta de disciplinas e realização de projetos de pesquisa;</li></ul> |
| <b>Ameaças</b>          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Escassez na oferta de bolsas e financiamento para a realização de pesquisa na pós-graduação;</li><li>• Redução do quadro de pessoal, tanto de docentes quanto de técnicos;</li><li>• Instabilidade da política nacional para a pós-graduação;</li><li>• Insuficiente financiamento para infraestrutura na área de pesquisa, o que afeta por demais a pós-graduação;</li><li>• Ausência de orçamento tanto por parte da FURG quanto da FAMED para a pós-graduação;</li></ul>                                                                                                                                                                                                         |



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

| Ambiente Interno    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fortalezas</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Alinhamento com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da FURG e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS);</li><li>• Modelo concentrado de oferta de disciplinas, restrito a primeira semana inteira (sem feriados) de cada mês;</li><li>• Integração com a graduação por meio da participação de alunos bolsistas institucionais (CNPq, FAPERGS e FURG), bolsistas voluntários, monitores e, agora, a partir de 2022, oferta por parte deste PPG de disciplina de iniciação científica voltada única e exclusivamente à graduação;</li><li>• Parceria de longa data com a Secretaria de Município da Saúde da Prefeitura Municipal de Rio Grande;</li><li>• Proporção expressiva de egressos aprovados em cursos de doutorado de excelência no país;</li><li>• Projetos de pesquisa bem consolidados, com destaque para os Estudos Perinatais e a Coorte Rural de Idosos do município de Rio Grande;</li><li>• Área ampla e planejada no prédio novo para atender de forma concomitante até 40 alunos, com sala de permanência para 14 professores, uma biblioteca setorial e duas salas para avaliação nutricional e gestacional;</li><li>• Boa produção científica além da dissertação com discentes por meio da oferta de disciplina prática voltada à análise e redação de artigo científico;</li></ul> |
| <b>Fragilidades</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Espaço físico atual (F1);</li><li>• Disponibilidade parcial de serviços de secretaria no PPG (F2);</li><li>• Baixo envolvimento de alguns docentes com a gestão do Programa (F3);</li><li>• Dificuldade em conseguir professores para algumas disciplinas (F4);</li><li>• Pouca integração com outras instituições em nível nacional e internacional (F5);</li><li>• Divulgação restrita dos achados de artigos e dissertações para a comunidade (F6);</li><li>• Acompanhamento de egressos (F7);</li><li>• Dificuldade de publicação em revistas de acesso aberto (open access) devido ao alto custo; (F8)</li><li>• Embora prejudicado pela pandemia do coronavírus, a proporção de orientação por docente permanente está ainda aquém do desejado; (F9)</li><li>• Autoavaliação segue incipiente, quer seja pela falta de regularidade e, também, pela baixa participação de professores. (F10)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

### d) Objetivos estratégicos

| Dimensões                                | Fragilidades associadas        | Objetivos Estratégicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ensino e Aprendizagem                    | <b>F3, F4, F9</b>              | <ul style="list-style-type: none"><li>Promover a renovação do corpo docente buscando por professores que se mostrem capazes de oferecer disciplinas tidas como essenciais até então inexistentes;</li><li>Aumentar a integração com cursos de pós-graduação da FURG e de outras instituições;</li><li>Estimular práticas e ambientes inovadores de ensino;</li><li>Realizar ingresso anual de alunos.</li></ul> |
| Produção científica                      | <b>F8</b>                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Submeter propostas de pesquisa para editais regionais, nacionais e internacionais;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Inovação e transferência de conhecimento | <b>F6</b>                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Disponibilização por diferentes meios dos resultados dos estudos realizados;</li><li>Realização de oficinas, jornadas e seminários;</li><li>Oferta de cursos e capacitações específicas dentro das linhas de pesquisa do PPG.</li></ul>                                                                                                                                   |
| Impacto e relevância econômica e social  | <b>F6</b>                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Estimular a participação dos docentes em comissões ou comitês científicos associados à PG;</li><li>Divulgar os resultados de pesquisas em mídias sociais.</li></ul>                                                                                                                                                                                                       |
| Internacionalização                      | <b>F5</b>                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Estimular a capacitação docente em estágio pós-doutoral;</li><li>Desenvolver parcerias com pesquisadores e instituições internacionais.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                         |
| Gestão e infraestrutura                  | <b>F1, F2, F3, F4, F7, F10</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>Aperfeiçoar o acompanhamento dos indicadores qualitativos e quantitativos de acordo com a avaliação da CAPES;</li><li>Elaborar critérios para o credenciamento e credenciamento de docentes;</li><li>Implantar e implementar a autoavaliação do PPG.</li></ul>                                                                                                            |

### e) Metas

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Curto prazo</b> (anual):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Propiciar a participação de alunos de graduação em atividades de pesquisa;</li><li>- Disponibilização de espaço físico para os alunos dentro da nova área designada ao PPG;</li><li>- Melhoria da biblioteca setorial, incluindo aquisição de livros e</li></ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

disponibilização de computador para acesso exclusivo a diferentes periódicos;

- Aumentar a oferta de disciplinas, sobretudo aquelas de cunho optativo;
- Criar condições para que todos os alunos cumpram os prazos de aprovação para finalização de suas dissertações dentro do prazo estipulado pela CAPES, se possível entre 18 e 22 meses;
- Propiciar que o artigo proveniente da dissertação seja submetido a revista bem classificada no Qualis CAPES ainda ao final deste mesmo período;
- Aprimorar a utilização de ensino, discussão, conferências e palestras por meio virtual a fim de propiciar a participação de pesquisadores experientes de diferentes instituições.

**Médio prazo** (meio termo ou quadrienal):

- Criar o curso de doutorado em Saúde Pública;
- Consolidar parcerias nacionais e internacionais visando o intercâmbio de alunos e professores;
- Firmar parcerias com as prefeituras da região visando qualificar o pessoal da rede básica por meio de cursos específicos de capacitação;
- Ofertar todas as disciplinas necessárias à completa formação *stricto sensu* em Saúde Pública;
- Criar site e disponibilizar aplicativos que facilitem o acesso aos conteúdos gerados neste PPG e que possibilitem a realização de inquéritos rápidos a partir das bases de dados geradas nos diversos estudos e pesquisas de nossos docentes/discentes;
- Dispor de todas as instalações necessárias ao pleno desenvolvimento deste PPG, o que inclui espaço individualizado para todos os alunos e sala individual aos professores permanentes do Programa.

**Longo prazo** (conforme recomendação da Área):

- Laboratórios de avaliação nutricional e do crescimento e desenvolvimento intrauterino);
- Alcançar nota 5 na CAPES;
- Consolidar parcerias com programas e instituições nacionais e internacionais;
- Ter as coortes de recém-nascidos dos estudos perinatais e de idosos em área rural plenamente consolidadas, permitindo a participação discente e provendo dados para dissertações e teses;
- Elevar este PPG como o melhor na formação de mestres e doutores em Saúde Pública no Rio Grande do Sul e um dos melhores do país.



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

### f) Plano de ação

| Dimensão                                 | Ação/Plano de ação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ensino e Aprendizagem                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Estabelecer critérios e abrir edital imediato para cadastramento de novos professores priorizando o ingresso daqueles que, além de ter produção e experiência em saúde coletiva, possam cobrir o “gap” de disciplinas faltantes na grade do PPGSP;</li><li>• Promover, ainda que de forma virtual, atividades como seminários, palestras, com a participação de professores e alunos de outros cursos de pós-graduação;</li><li>• Possibilitar que alunos e professores de outros PPGs participem da disciplina Oficina de Redação de Artigos visando aumentar a integração do PPGSP;</li><li>• Estimular práticas e ambientes inovadores de ensino;</li><li>• Realizar processo seletivo anualmente (e não mais a cada dois anos) a fim de aumentar o número de egressos e, com isso, melhorar a média anual concluinte/orientador;</li></ul>                                                                                                                                                 |
| Produção científica                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Prorrogar a parceria com a Secretaria de município da Saúde de Rio Grande a fim de produzir e distribuir todo o conteúdo a ser trabalhado na rede básica de saúde no que diz respeito à saúde materno-infantil e do idoso;</li><li>• Submeter o conjunto de seis artigos sobre os estudos perinatais em fase final de revisão e transformar em livro o relatório (em preparação) sobre a evolução da saúde materno-infantil no município de Rio Grande ao longo de 12 anos;</li><li>• Indicar professores do PPGSP para fazer parte do consórcio de saúde materno-infantil e do grupo de estudos sobre crescimento e desenvolvimento intrauterino a fim de participar e de produzir artigos científicos em parcerias com outros pesquisadores e instituições;</li><li>• Assegurar que a produção de pelo menos seis artigos por meio da formação de seis equipes (1 professor + 3 alunos) por ocasião da oferta da disciplina Oficina de Redação &amp; Análise de Artigo Científico.</li></ul> |
| Inovação e transferência de conhecimento | <ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de sítio virtual de livre acesso para todo o conteúdo produzido neste PPG;</li><li>• Oferecer cursos de treinamento e capacitação</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |





## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE PÚBLICA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <p>para de tópicos específicos em Saúde Coletiva;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Disseminar por meio de seminários e jornadas por diferentes meios os conhecimentos gerados pelos alunos e professores deste PPG;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Impacto e relevância econômica e social | <ul style="list-style-type: none"><li>• Prestar assessoria técnica e auxiliar na implementação de programas em nível municipal e regional atuando de forma mais efetiva e estreitando relações com as Delegacias Regionais de Saúde;</li><li>• Trabalhar mídias sociais de forma mais efetiva por meio da contratação de pessoa específica para lidar exclusivamente com este tema;</li></ul>                                                                                                                                                                                 |
| Internacionalização                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Definir cronograma e facilitar o afastamento para realização de estágio pós-doutoral de todos os professores do quadro permanente deste PPG;</li><li>• Estimular o intercâmbio de professores e alunos em instituições no exterior em que já temos parceria. Estes períodos terão duração de 1 a 3 meses e serão realizados em meses específicos. No caso da Johns Hopkins, o que foi sugerido, é que aluno e/ou professor viesse para a FURG entre junho e agosto, e que da FURG fossem para a Hopkins de janeiro a março.</li></ul> |
| Gestão e infraestrutura                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Criar comissão permanente de avaliação deste PPG;</li><li>• Ocupar tão logo possível a área física no novo prédio destinada a este PPG;</li><li>• Elaborar projeto para aquisição de equipamentos para as salas de avaliação nutricional e de crescimento intrauterino;</li><li>• Solicitar à Pró-reitoria de Planejamento a liberação de recursos provenientes da inscrição dos candidatos ao mestrado deste PPG para a aquisição de computadores para serem utilizados nas aulas práticas;</li></ul>                                |